

# ENTRPNR.

VOOR GEDREVEN ONDERNEMERS

WHITEPAPER

## GROEIT JOUW ONDERNEMING SNELLER DAN JE FINANCIËLE ORGANISATIE?

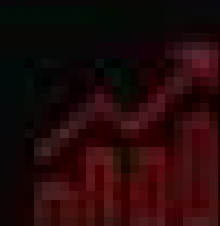
Over administratie, cashflow, belastingen en waarom veel ondernemers pas laat merken dat hun financiële basis achterloopt.



Praktische inzichten en concrete handvatten voor ondernemers die grip willen op hun cijfers en rust in hun bedrijf.



MEER OVERZICHT



SLIMMER ORGANISEREN



GRIP OP JE CIJFERS



RUST & GROEI RUIMTE

# INHOUD

---

|    |                                                                  |    |
|----|------------------------------------------------------------------|----|
| 01 | Waarom groei vaak juist onrust veroorzaakt                       | 04 |
| 02 | De signalen dat je financiële organisatie achterloopt            | 05 |
| 03 | Waarom veel administraties nauwelijks helpen bij ondernemen      | 06 |
| 04 | Cashflowproblemen ontstaan bijna nooit ineens                    | 07 |
| 05 | Belastingen: waarom ondernemers hier steeds mee in de knel komen | 08 |
| 06 | Eenmanszaak, bv of holding: wanneer moet je daar echt iets mee?  | 09 |
| 07 | Wat een goede financiële organisatie je concreet oplevert        | 10 |
| 08 | Een snelle ondernemerscheck                                      | 11 |
| 09 | Wanneer het slim is om hulp in te schakelen                      | 12 |

# INLEIDING

---

Deze whitepaper is geschreven voor ondernemers.

Voor mensen die ooit begonnen met een laptop, een idee en een paar klanten. Ondernemers die vooral bezig zijn met klanten, personeel, offertes en het draaiend houden van hun bedrijf.

In het begin is de administratie vaak nog overzichtelijk. Een paar facturen, wat bonnetjes en de btw-aangifte per kwartaal. Prima te doen.

Maar zodra het bedrijf groeit, ontstaan vaak langzaam de eerste scheurtjes:

- ✓ btw-aangiftes worden haastwerk
- ✓ je weet niet precies hoeveel winst je maakt
- ✓ de belastingaanslag valt tegen
- ✓ je administratie loopt steeds weer achter
- ✓ je boekhouder kijkt vooral achteruit
- ✓ je cashflow begint te schommelen
- ✓ je vraagt je af of een bv inmiddels slimmer is
- ✓ je hebt geen tijd om de cijfers echt te lezen
- ✓ je hoort steeds vaker dat je "echt eens naar een holding moet kijken".

Dat zijn meestal geen rampen. Maar wel signalen dat je bedrijf professioneler begint te worden, terwijl de financiële kant nog draait alsof je drie jaar geleden net begonnen bent.

Daar gaat deze whitepaper over. Geen ingewikkeld theoretisch verhaal. Gewoon de dingen waar ondernemers in de praktijk tegenaan lopen.

# WAAROM GROEI VAAK JUIST **ONRUST** VEROOORZAAKT

Groei klinkt goed: meer omzet, meer klanten en meer aanvragen. In het begin blijft dat vaak overzichtelijk. Je weet wat er binnenkomt, wat eruit gaat en de administratie is nog goed te overzien.

Maar zodra een bedrijf groeit, verandert er ongemerkt veel tegelijk. Er komt personeel bij, de kosten lopen op en de dagelijkse operatie wordt complexer. Juist dan ontstaat vaak onrust.

De administratie loopt achter, btw-aangiftes worden haastwerk en de bankrekening geeft minder overzicht dan vroeger. Veel ondernemers denken dan dat ze een omzetprobleem hebben, terwijl het meestal een overzichtsprobleem is.

We horen regelmatig:

“

**Er komt genoeg werk binnen, maar ik heb geen idee waar het geld blijft.**

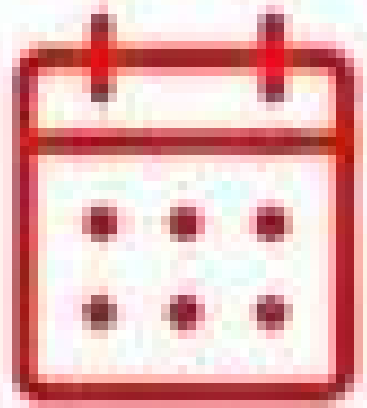
Dat ligt meestal niet aan een gebrek aan werk of ambitie. Vaak is het simpelweg een financiële organisatie die nog is ingericht op het bedrijf van twee jaar geleden, terwijl de onderneming inmiddels een stuk verder is.



# DE SIGNALEN DAT JE FINANCIËLE ORGANISATIE ACHTERLOOPT

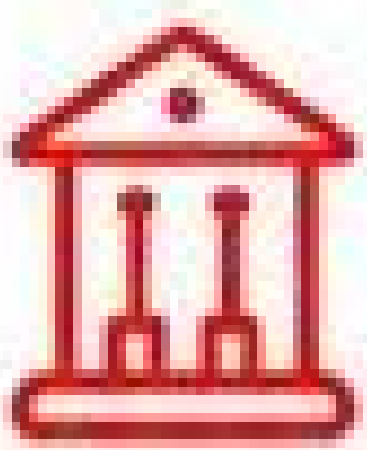
Veel ondernemers merken pas laat dat hun financiële basis achterloopt.

Niet omdat ze onverantwoord ondernemen, maar omdat administratie vaak als eerste opschuift naar “doen we later wel”. Totdat later een probleem wordt.



## Signaal 1: je administratie kijkt vooral achteruit

Voor veel ondernemers is administratie nog steeds: facturen verzamelen, btw-aangifte doen en klaar. Dat werkt zolang het bedrijf overzichtelijk blijft. Maar bij groei heb je meer nodig. Dan wil je weten waar je marge verdwijnt, welke klanten winstgevend zijn en hoeveel ruimte er is om te investeren. Dat lukt niet met een administratie die alleen terugkijkt.

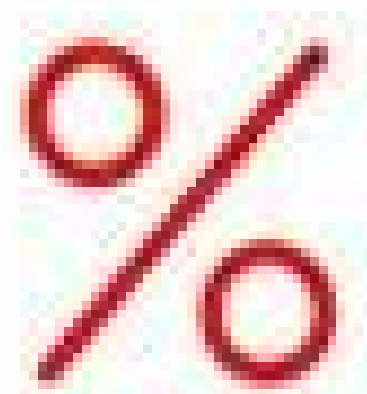


## Signaal 2: je bankrekening is je dashboard

Dit gebeurt veel vaker dan ondernemers toegeven. Ze kijken naar hun rekening en denken: “Er staat genoeg op, dus het zal wel goed gaan.” Maar dat bedrag zegt vaak weinig.

Misschien moet de btw nog betaald worden. Misschien komt de inkomstenbelasting nog. Misschien staan er nog facturen open. Misschien heb je winst gemaakt op papier, maar nog niks ontvangen.

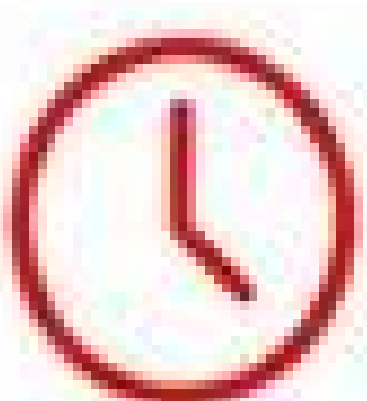
Een gezonde rekening is geen vervanging voor financieel inzicht.



## Signaal 3: belasting blijft een verrassing

Belasting zou eigenlijk nooit onverwacht moeten komen, maar toch gebeurt het vaak. Niet door domme keuzes, maar door gebrek aan actueel inzicht.

Dan wordt btw een stressmoment of blijkt achteraf dat er te weinig is gereserveerd.



## Signaal 4: administratie kost steeds meer tijd

Wat eerst nog prima handmatig ging, wordt bij groei ineens inefficiënt. Losse bonnetjes, Excelbestanden en correcties achteraf kosten ongemerkt veel tijd en energie.



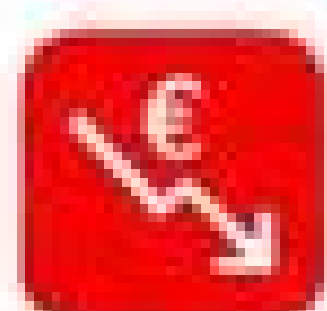
## Signaal 5: je twijfelt over je structuur

Dit is vaak het moment waarop ondernemers zich afvragen of hun structuur nog past. Loop ik onnodig risico? Betaal ik fiscaal nog slim? Veel ondernemers kijken hier pas naar als ze eigenlijk al te laat zijn.

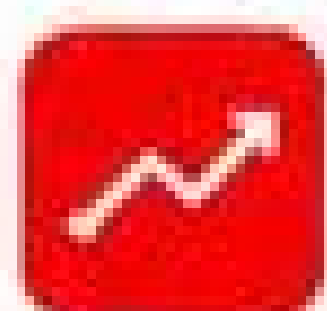
# WAAROM VEEL ADMINISTRATIES NAUWELIJKS HELPEN BIJ ONDERNEMEN

Veel administraties zijn eigenlijk gewoon een archiefkast. Ze zijn ingericht om aangiftes te doen. Niet om ondernemers te helpen betere beslissingen te nemen. En dat is jammer, want goede cijfers kunnen enorm veel rust geven.

**Je ziet sneller:**



waar geld weglekt



welke kosten ontsporen



wanneer je moet ingrijpen

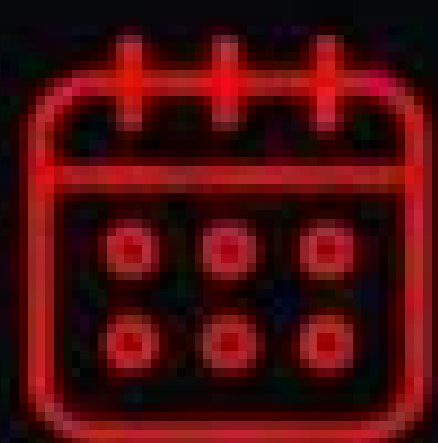


of groei echt gezond is



hoeveel ruimte je hebt

Alleen daarvoor moet je administratie wel actueel zijn en logisch zijn ingericht. We zien nog te vaak ondernemers die pas maanden later horen hoe hun bedrijf ervoor staat. Dan ben je eigenlijk continu aan het sturen in de achteruitkijkspiegel. Daar kun je best een tijd mee weggkomen. Totdat het bedrijf groter wordt.



Actuele cijfers geven je overzicht.  
Overzicht geeft je controle.  
En controle geeft je ruimte om te ondernemen.

# CASHFLOWPROBLEMEN ONTSTAAN BIJNA NOOIT INEENS

Cashflowproblemen ontstaan zelden van de ene op de andere dag. Meestal sluipt het er langzaam in.

Een paar klanten betalen later dan verwacht. Een investering valt duurder uit. Belastingen worden onderschat. Privé-opnames lopen ongemerkt op. Ondertussen groeit het bedrijf door en komen er nieuwe kosten bij, zoals personeel, software of extra operationele lasten.

En dan merk je dat ondernemen ineens meer druk geeft dan voorheen.

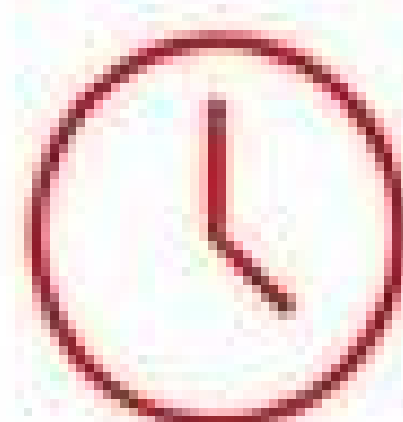
## WINST IS GEEN CASHFLOW.

Wat veel ondernemers onderschatten, is dat winst en cashflow twee totaal verschillende dingen zijn. Een bedrijf kan op papier prima winstgevend zijn, terwijl er tegelijkertijd te weinig geld beschikbaar is op de rekening.

Dat zien we vooral bij groeiende ondernemingen regelmatig gebeuren.



**GROEI KOST  
VAAK EERST  
GELD**



**KLANTEN  
BETALEN  
LATER**



**CASHFLOW IS VAAK  
BELANGRIJKER  
DAN OMZET**

Groei kost namelijk vaak eerst geld. Meer voorraad, meer personeel, hogere marketingkosten, extra systemen of investeringen die vooruitbetaald moeten worden. Terwijl klanten soms pas 30 of zelfs 60 dagen later betalen.

**Juist daardoor is cashflow in de praktijk vaak belangrijker dan omzet alleen.**

Een ondernemer met iets minder omzet maar goed financieel overzicht heeft meestal meer rust dan een ondernemer met dubbele omzet en continu druk op de liquiditeit.



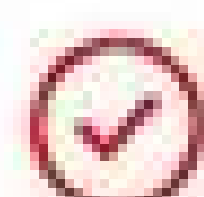
# BELASTINGEN: WAAROM ONDERNEMERS HIER STEEDS MEE IN DE KNEL KOMEN

Niemand begint met ondernemen omdat hij enthousiast wordt van belastingaangiften. Toch blijft belastingstress voor veel ondernemers een terugkerend thema.

Vaak komt dat niet doordat ondernemers onverstandig ondernemen, maar omdat belastingen vooral reactief worden aangepakt. Er wordt pas echt naar de cijfers gekeken wanneer de aangifte eraan komt. Reserveringen gebeuren pas als de aanslag binnenvalt en fiscale keuzes worden vaak pas aan het einde van het jaar besproken.

Daardoor loop je al snel achter de feiten aan.

En in de praktijk kost dat ondernemers vaker geld dan nodig is. Meestal niet door grote fouten, maar door kleine dingen die zich opstapelen. Kosten die niet goed verwerkt zijn. Onvoldoende reserveringen. Te weinig actueel inzicht. Privé en zakelijk die door elkaar lopen. Of fiscale mogelijkheden waar simpelweg nooit goed naar gekeken is.



## Wat vaak misgaat



Pas kijken naar cijfers als de aangifte eraan komt



Pas reserveren als de aanslag binnenvalt



Pas nadenken over fiscale keuzes aan het einde van het jaar



Kleine dingen die vaak geld kosten



Kosten die niet goed verwerkt zijn



Onvoldoende reserveringen



Te weinig inzicht



Privé en zakelijk door elkaar



Kansen die nooit besproken worden



## Wat het oplevert als je het slim aanpakt



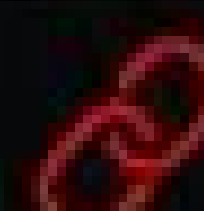
Belastingen zijn voorspelbaar



Minder geld dat onnodig wegloopt



Altijd actueel inzicht



Duidelijke scheiding privé en zakelijk



Kansen worden op tijd gesignaleerd en benut



Minder stress en meer rust



Een goede financiële organisatie zorgt er niet voor dat je geen belasting meer betaalt. **Wel dat belastingen voorspelbaarder worden en minder voelen als een onaangename verrassing.** Dat verschil merken ondernemers meestal vrij snel.

# EEN EENMANSZAAK, BV OF HOLDING: WANNEER MOET JE DAAR ECHT IETS MEE?

Online kom je veel stellige meningen tegen over ondernemingsvormen.

*"Vanaf een bepaalde omzet moet je een bv."*

*"Een holding is altijd slim."*

*"Een eenmanszaak is fiscaal onvoordelig."*

In de praktijk werkt het zelden zo zwart-wit.

Sommige ondernemers zijn met een eenmanszaak uitstekend georganiseerd en hebben voorlopig weinig voordeel bij een bv-structuur. Andere ondernemers hadden eigenlijk al veel eerder kritisch naar hun structuur moeten kijken, maar blijven te lang doorgaan op de manier waarop ze ooit gestart zijn.

Of een bv of holding interessant wordt, hangt namelijk van veel meer af dan alleen omzet. Denk aan winstgevendheid, risico's, groeiplannen, personeel, investeringen en ook de privésituatie van de ondernemer zelf.

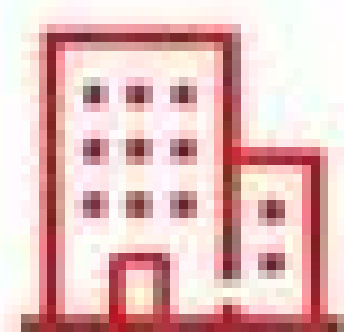
Wat we in de praktijk wel vaak zien, is dat ondernemers hier te lang mee wachten. Niet omdat ze het bewust negeren, maar simpelweg omdat niemand echt met ze meekijkt terwijl het bedrijf verandert.

En dan hoor je achteraf regelmatig:



Als ik dit eerder had geweten,  
had ik het anders ingericht.

Precies dat wil je voorkomen.



## Wanneer een bv interessant wordt

Een bv kan interessant worden als:

- ✓ je winst structureel stijgt;
- ✓ risico's toenemen;
- ✓ je personeel krijgt;
- ✓ je grotere contracten sluit;
- ✓ je wilt investeren;
- ✓ je winst in de onderneming wilt houden.

Maar een bv is geen magische oplossing.  
Soms levert het nauwelijks voordeel op.

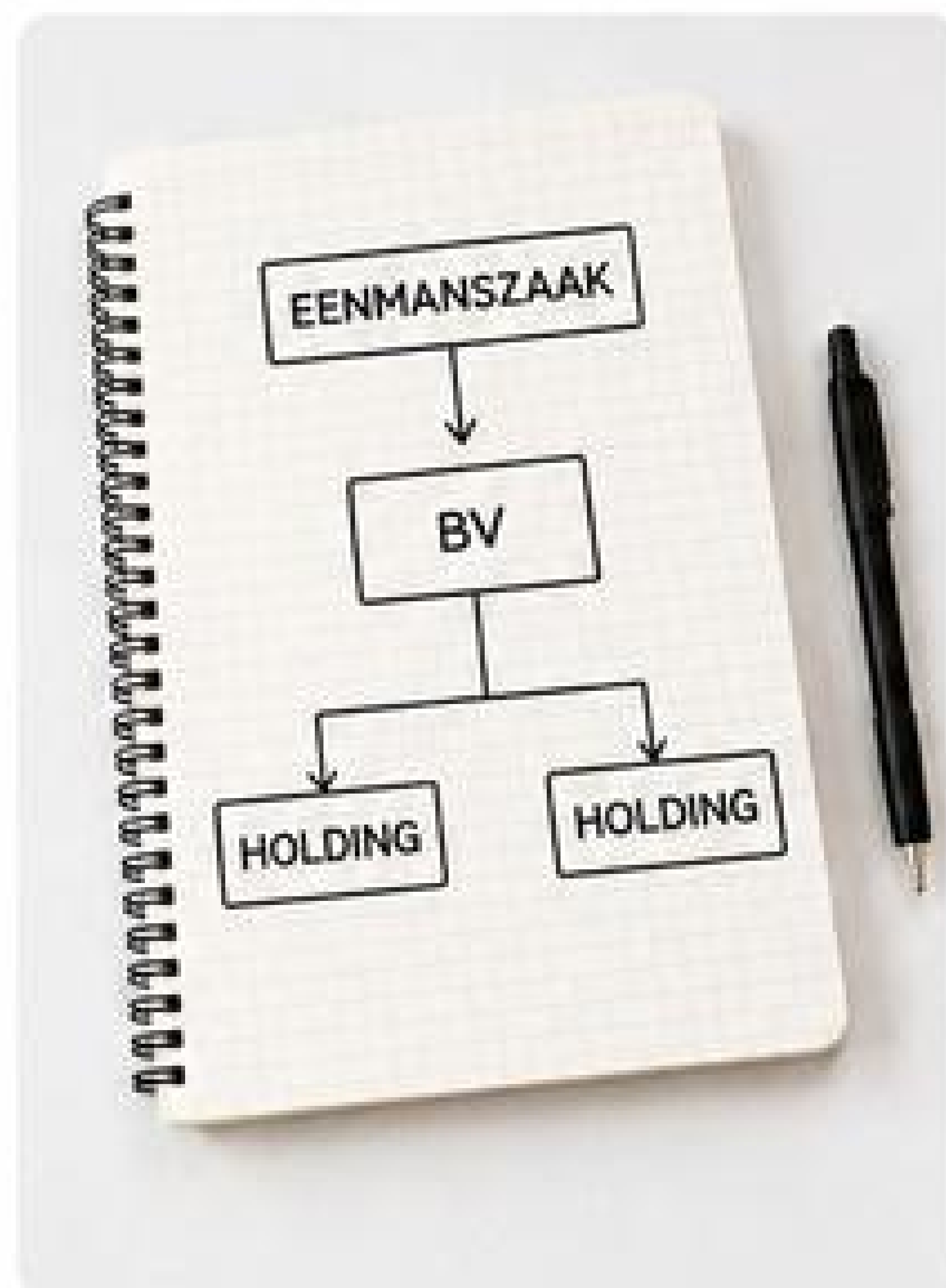


## En die holding dan?

Een holding kan slim zijn.  
Vooral bij:

- ✓ risicospreiding;
- ✓ verkoop van je bedrijf;
- ✓ investeringen;
- ✓ samenwerking;
- ✓ vermogensopbouw.

Maar ook hier geldt: niet elke ondernemer heeft direct een holding nodig. Alleen is het wel slim om op tijd te beoordelen of het interessant begint te worden.



De juiste structuur is maatwerk.

Niet alleen fiscaal slim, maar vooral passend bij jouw onderneming en doelen.

# WAT EEN GOEDE FINANCIËLE ORGANISATIE JE **CONCREET** OPLEVERT

Dit is misschien wel het belangrijkste stuk van deze hele whitepaper. Want een goede administratie draait uiteindelijk niet om boekhouden.

Het draait om rust.

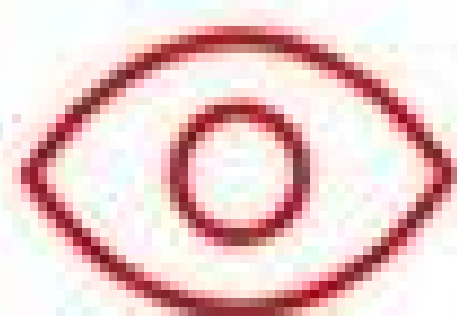
Dat klinkt simpel, maar ondernemers onderschatten hoeveel energie verloren gaat aan:

- ⊗ onzekerheid
- ⊗ achterstanden
- ⊗ belastingstress
- ⊗ zoeken naar cijfers
- ⊗ twijfelen
- ⊗ financiële chaos



Een goed inzicht financieel proces levert meestal direct **drie dingen** op:

01

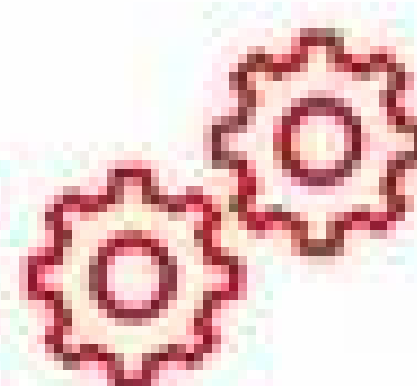


## Meer overzicht

Je weet eindelijk:

- ✓ wat er binnenkomt
- ✓ wat eruit gaat
- ✓ hoeveel belasting eraan komt
- ✓ hoe je cashflow ervoor staat
- ✓ waar ruimte zit

02



## Minder gedoe

Slimmere systemen schelen enorm veel handmatig werk. Dat betekent:

- ✓ minder losse bonnetjes
- ✓ minder correcties
- ✓ minder zoeken
- ✓ minder frustratie

03



## Betere beslissingen

Ondernemers nemen dagelijks beslissingen; over personeel, over investeringen, over prijzen en over groei.

Een slimme ondernemer gokt niet, maar weet waar hij of zij staat.



## VRIJHEID BEGINT MET OVERZICHT.

Wie vandaag inzicht heeft, kan morgen met vertrouwen groeien. Minder stress, meer tijd en betere resultaten.

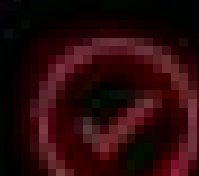
Plan jouw vrijblijvende adviesgesprek op [www.entrpnr.nl/contact](http://www.entrpnr.nl/contact)

En ontdek in 30 minuten waar jouw winst ligt.

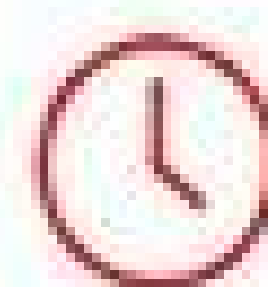
# EEN SNELLE ONDERNEMERSCHECK

Herken je meerdere van onderstaande punten? Dan is de kans groot dat je financiële organisatie niet meer meegroeit.

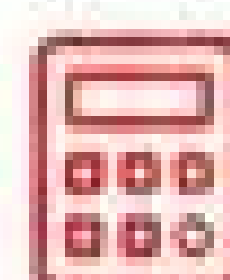
- ☐ Ik weet niet exact hoeveel winst ik maak
- ☐ Mijn administratie loopt regelmatig achter
- ☐ Belasting blijft een verrassing
- ☐ Mijn cashflow is onvoorspelbaar
- ☐ Ik werk met te veel losse systemen / Excel
- ☐ Ik weet niet of mijn structuur nog logisch is
- ☐ Ik mis tijd en rust door financiële rompslomp

 3 of meer vinkjes? Tijd om ermee te kijken.

## DIT ZIJN SIGNALLEN DAT JE AAN OPTIMALISATIE TOE BENT



Te weinig overzicht  
kost je tijd en energie



Fouten zorgen voor  
onnodige kosten of boetes



Je mist kansen door gebrek  
aan inzicht



Financiële stress  
remt groei

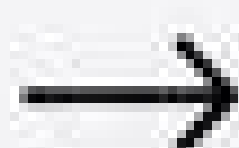


Je stuurt op gevoel  
in plaats van op data

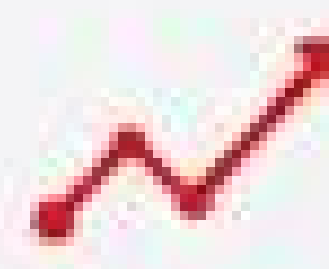
## ZO WERKT EEN GEZONDE FINANCIËLE ORGANISATIE



DUIDELIJKE  
ADMINISTRATIE



INZICHT IN  
CIJFERS



SLIMME  
BESLISSINGEN



GERICHTE GROEI &  
MEER VRIJHEID



Overzicht is geen luxe.  
Het is de basis voor elke slimme stap vooruit.

# WANNEER IS HET SLIM OM HULP IN TE SCHAKELLEN

Veel ondernemers schakelen pas hulp in als de druk al hoog is. Terwijl juist eerder meekijken vaak eenvoudiger, sneller én goedkoper is.

Vaak maken kleine verbeteringen al een groot verschil: een slimmere administratie, meer inzicht in cijfers of een structuur die beter past bij het bedrijf van nu.

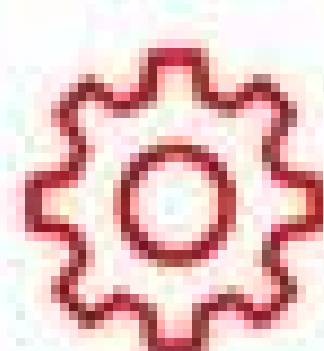
Bij **Entrpnr** helpen we ondernemers praktisch vooruit. Geen ingewikkelde adviestrajecten, maar direct meer overzicht, rust en grip op de financiële kant van het bedrijf.



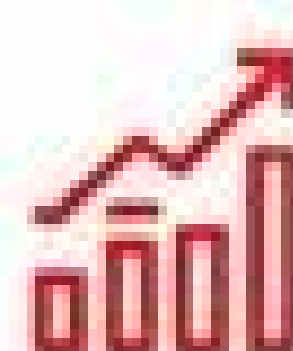
## WAAR WE ONDERNEMERS MEE HELPEN:



Meer overzicht



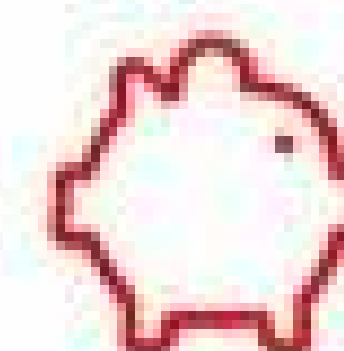
Slimmere  
organisatie



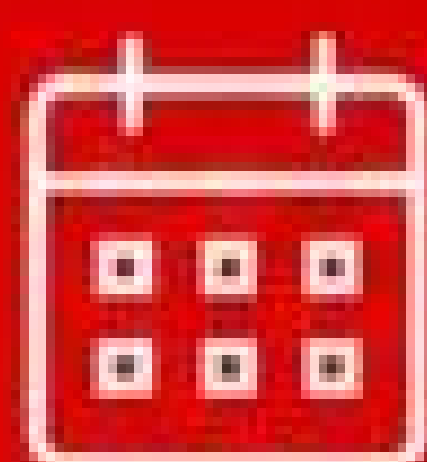
Inzicht  
in cijfers



Rust door  
structuur



Winst  
die klopt



Plan een vrijblijvend  
adviesgesprek

[www.entrpnr.nl/contact](http://www.entrpnr.nl/contact)

✓ Geen verplichtingen

✓ Persoonlijk gesprek

✓ Direct helderheid



LATEN WE SPARREN?

We denken graag met je mee.



085 - 06 46 800



[www.entrpnr.nl/contact](http://www.entrpnr.nl/contact)

“

Een goed financieel fundament geeft ondernemers de ruimte om te bouwen aan wat echt belangrijk is.